

Till
Kommunstyrelsen
Kommunfullmäktige

Granskning av investeringsprocessen

KPMG har av Skinnskattebergs kommuns revisorer fått i uppdrag att granska kommunens investeringsprocess.

Granskningen har syftat till att bedöma om den övergripande investeringsprocessen är ändamålsenligt utformad samt till att kartlägga investeringsprojekten Brandstationen och SBO.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att den övergripande investeringsprocessen delvis är ändamålsenligt utformad. Kartläggningen av stickproven SBO och Brandstationen visar på kommunens svårighet att driva processer när det saknas politisk enighet.

Granskningen har visat att kommunen har antagit styrdokument som reglerar en systematisk investeringsprocess. De processerna som granskningen omfattat följer i allt väsentligt de upprättade riktlinjerna, och processen görs med ett kommunövergripande perspektiv.

Däremot ser vi att det inte i tillräcklig utsträckning finns dokumentationen avseende uppföljning och återrapportering.

Utifrån våra iakttagelser och bedömningar rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Utveckla en formell projektstyrningsmodell för investeringsärenden för att säkerställa att alla projekt styrs och följs upp på ett konsekvent och effektivt sätt.
- Arbeta med att förbättra beslutsunderlagen för investeringar genom att inkludera mer detaljerade motiveringar och konsekvensanalyser.
- Förläng tidsramarna för investeringsplanerna för att bättre stämma av dem mot det ekonomiska handlingsutrymmet och säkerställa en mer långsiktig planering av investeringar.
- Se över och förtydliga roller och ansvar inom investeringsprocessen för att säkerställa att alla nivåer i organisationen har en gemensam förståelse för respektive ansvar.
- Se över hur sekretess hanteras i beslutsprocessen för att säkerställa att politiska beslutsfattare har tillgång till all nödvändig information för att fatta välgrundade beslut.

- Överväg att erbjuda ledamöter möjlighet att ta del av sekretessbelagd information under förutsättning att de iakttar tystnadsplikt.
- Stärk dialogen och samverkan mellan politiken och förvaltningen för att säkerställa att investeringar prioriteras och genomförs på ett effektivt sätt.

Vi begär kommunstyrelsens yttrande över det resultat och de rekommendationer som framgår av rapporten senast 20250620.

För revisorerna i Skinnskattebergs kommun

Hans-Eric Johansson
Ordförande

Bilaga: De sakkunnigas granskning av investeringsprocessen